



TABLEAU DE BORD

JUIN 2022

Commerce extérieur

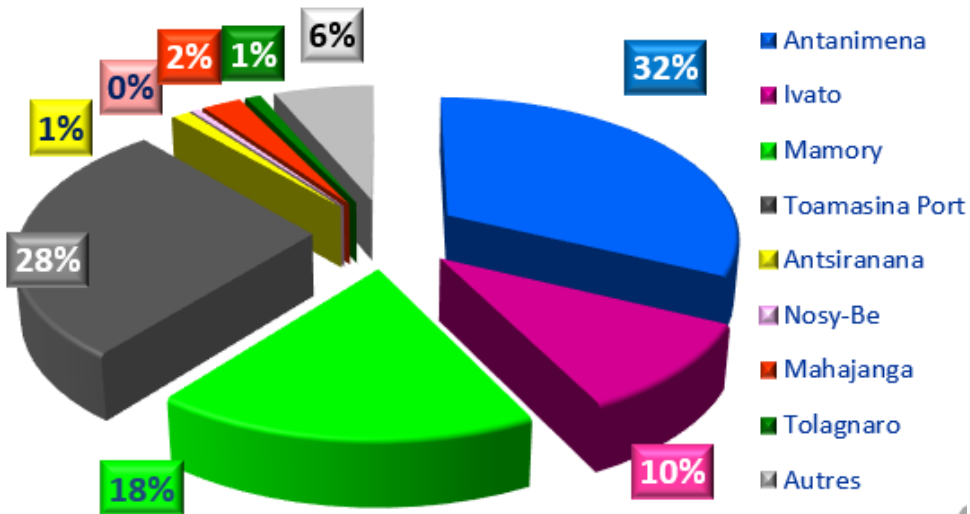
Recettes

Edition : juin 2022

Publié par la Direction
des Statistiques et de
la Comptabilité

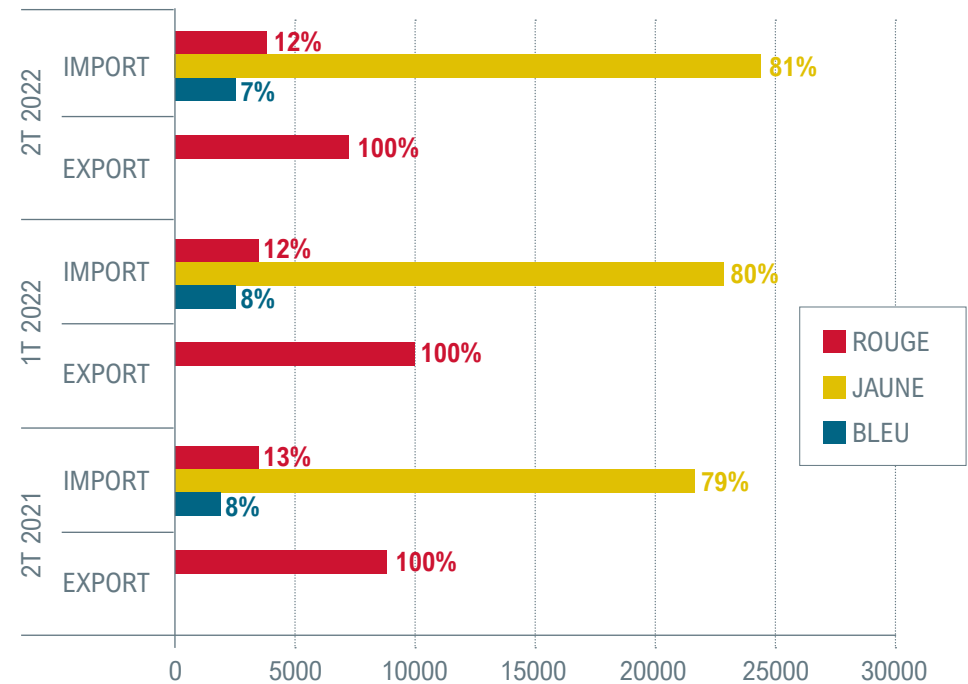
1^{ère} Partie : Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia au 2^e trimestre 2022

Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia au 2^e trimestre 2022



Sur les 40 000 DAU environ enregistrés dans Sydonia au 2^e trimestre 2022 : autour de 30% de chaque à Antanimena et à Toamasina Port, 18% à Mamory, 10% à Ivato, et moins de 3% pour chacun des autres bureaux.

Nombre de DAU enregistrés dans Sydonia par circuit



- Une hausse de près de 14 points du volume d'opérations effectuées au 2e trimestre 2022, par rapport à la même période en 2021 ;
- Une légère hausse de la part des opérations sous circuit jaune au 2e trimestre 2022 relativement aux trimestres précédents.



Résultats de scanning et de visite des conteneurs au 2^e trimestre 2022

SITE DE SCANNING	NOMBRE DE CONTENEURS SCANNES			TAUX DE SUSPICION (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SCANNES (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SUSPECTS (%)	REPARTITION TC
	TOTAL	SUSPECT	CONFIRME				
TOAMASINA PORT	8813	1130	55	12.8	0.6	4.9	83.1
ANTSIRANANA	571	103	1	18	0.2	1.0	5.4
MAHAJANGA	780	96	4	12.3	0,5	4.2	7.4
TOLIARY	439	27	1	6.2	0.2	3.7	4.1
ENSEMBLE AU 2T2022	10603	1356	61	12,8	0.6	4.5	
ENSEMBLE AU 2T2021	9129	1523	211	16.7	2,3	13.9	

Suspicion sur **12,8%** et confirmation sur **0,6%** des conteneurs scannés au 2^e trimestre 2022

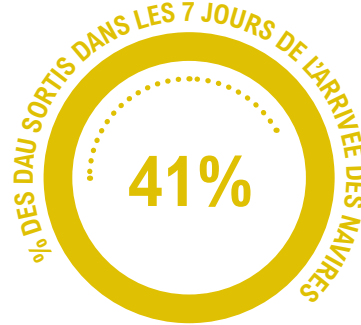


Délai global moyen au 2^e trimestre 2022 (en jours calendaires)



IMPORT MARITIME

ARRIVEE NAVIRE
CONSTATATION DE SORTIE



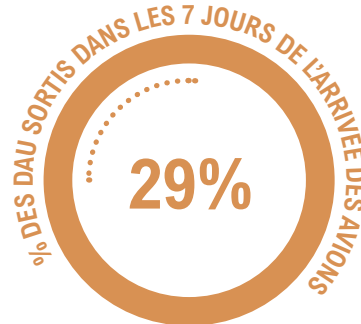
EXPORT MARITIME

ENREGISTREMENT DAU
LIQUIDATION DAU



IMPORT AERIEN

ARRIVEE AERONEFS
CONSTATATION DE SORTIE

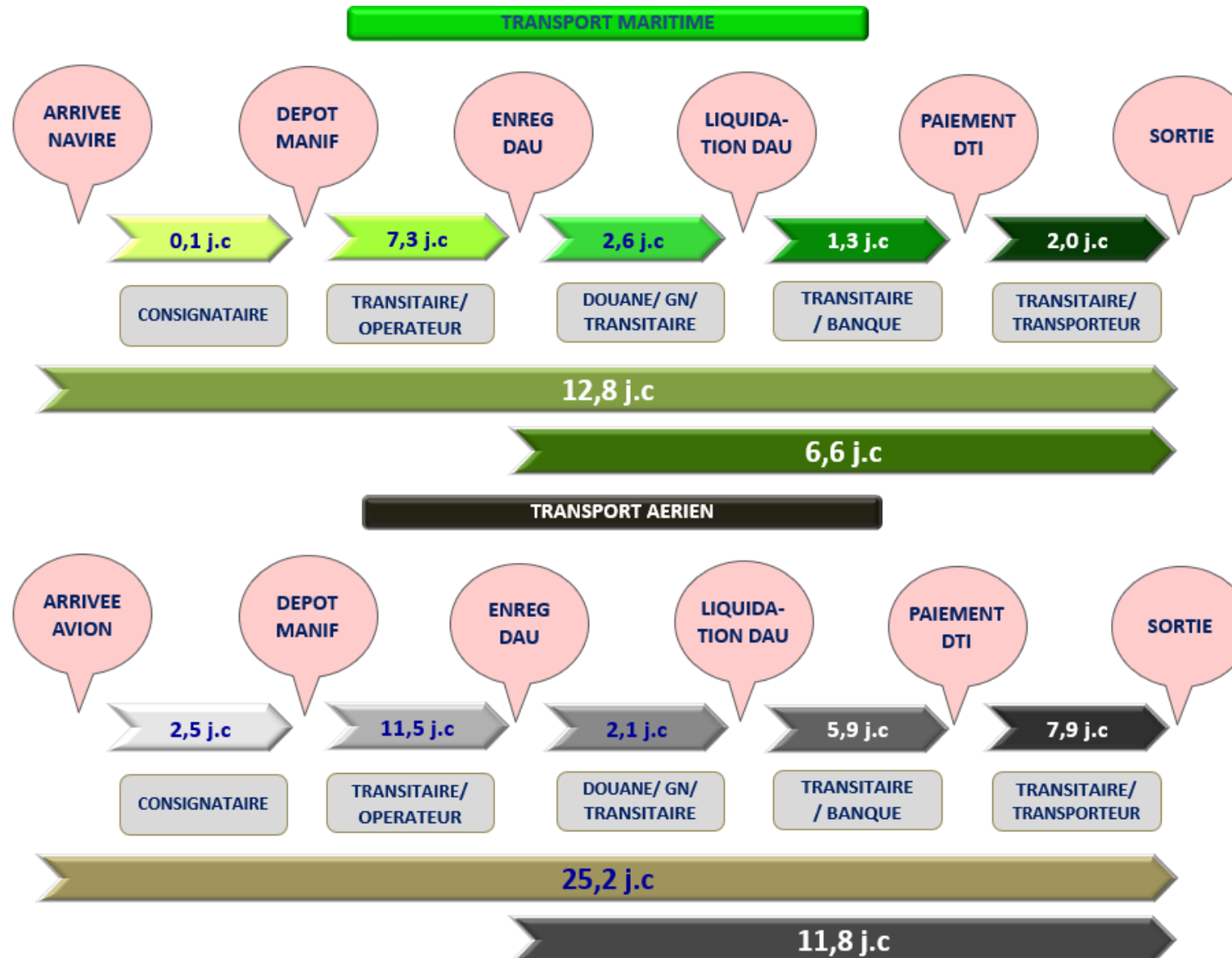


EXPORT AERIEN

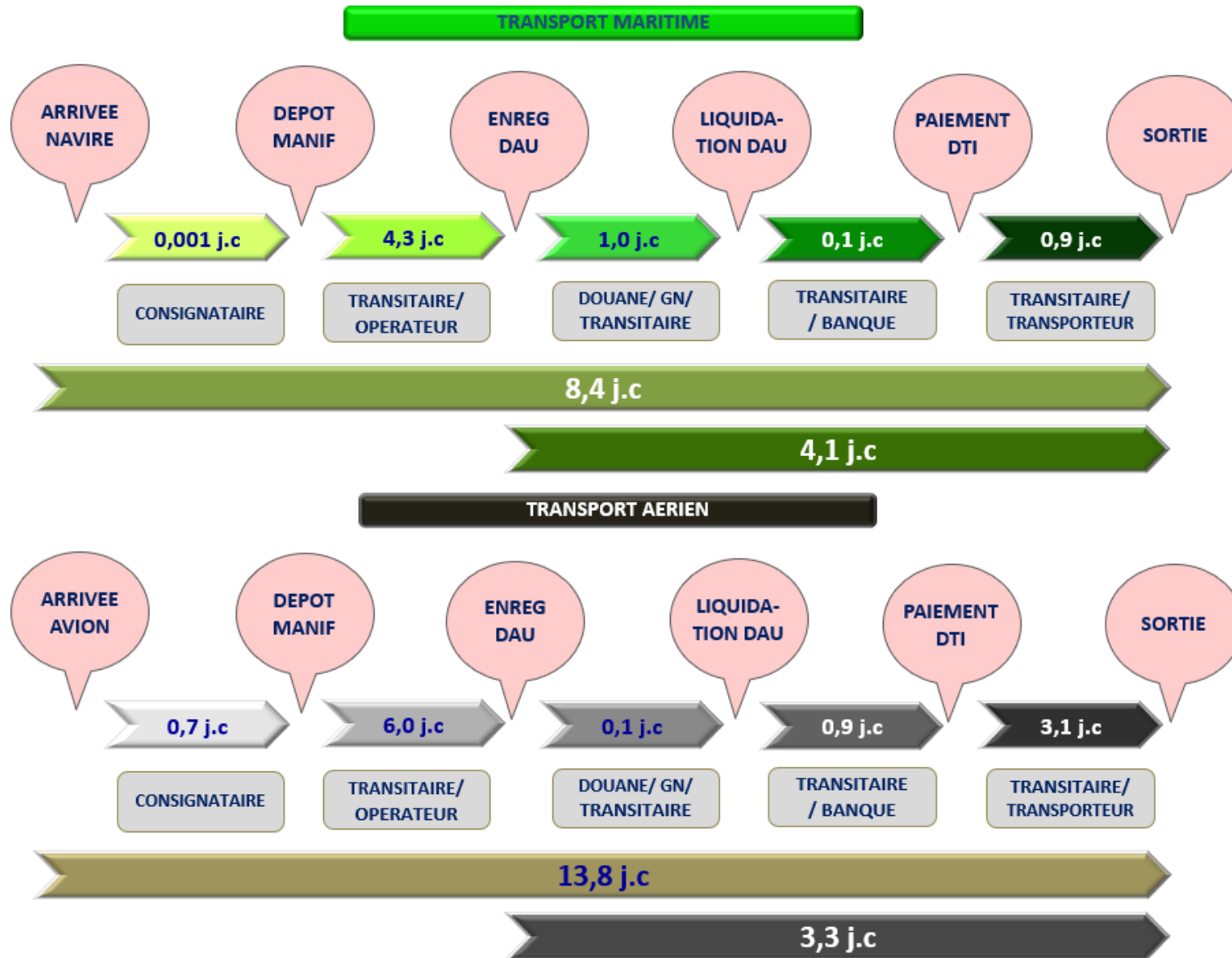
ENREGISTREMENT DAU
LIQUIDATION DAU



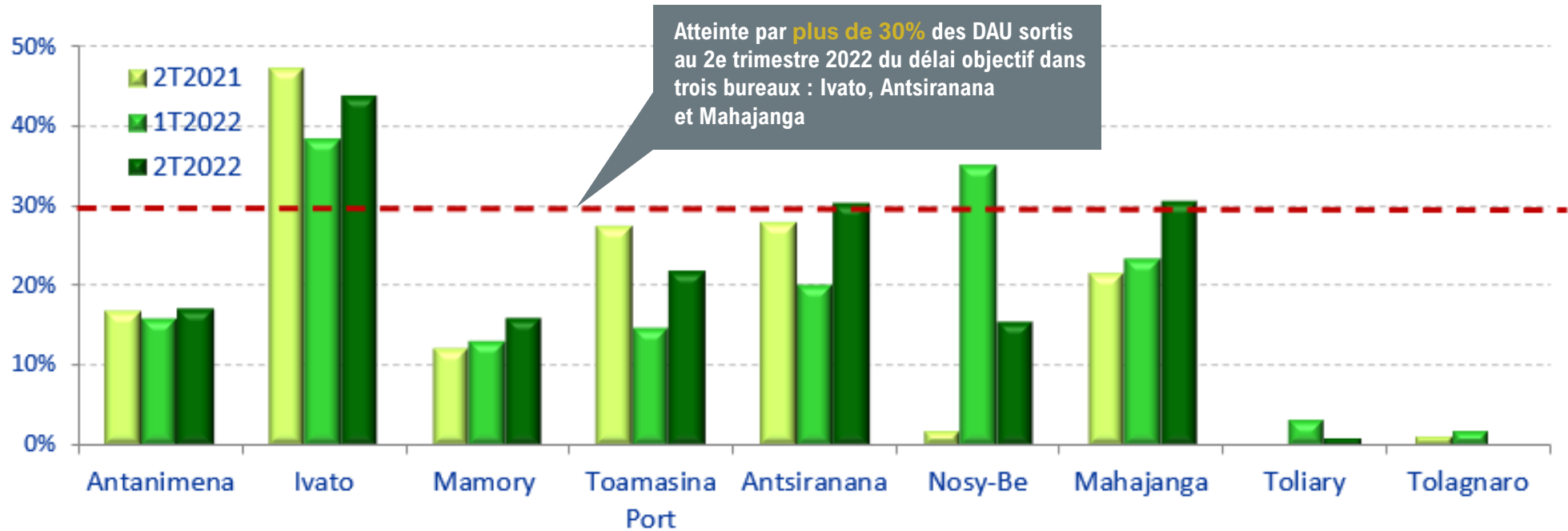
IMPORT: Délai *moyen* par étape au 2^e trimestre 2022 (en jours calendaires)



IMPORT: Délai *médian* par étape au 2^e trimestre 2022 (en jours calendaires)



IMPORT: Part des DAU sortis ayant atteint les délais objectifs (1 jour calendaire pour le transport aérien et 2 jours calendaires pour le maritime) entre leur enregistrement et la sortie



Une hausse de la proportion au 2e trimestre 2022 comparativement à la saison précédente sauf à Nosy-Be, Toliary et Tolagnaro



2^e Partie : Importation mise à la consommation et régime d'entreprise franche sur la base des DAU enregistrés à fin juin 2022

1. GENERALITES

Valeur des importations mises à la consommation : en milliard d'ariary

2022 Jun : 1,610.4

2022 May : 1,811.8

2021 Jun : 1,005.4

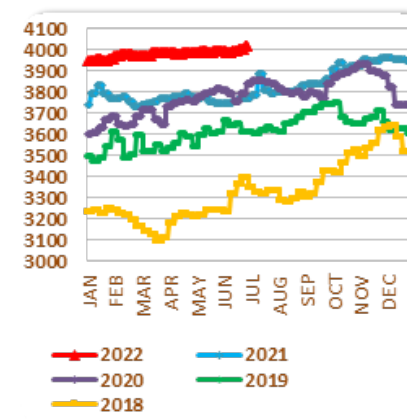
Valeur des importations mises à la consommation : en million de dollar américain

2022 Jun : 402.9

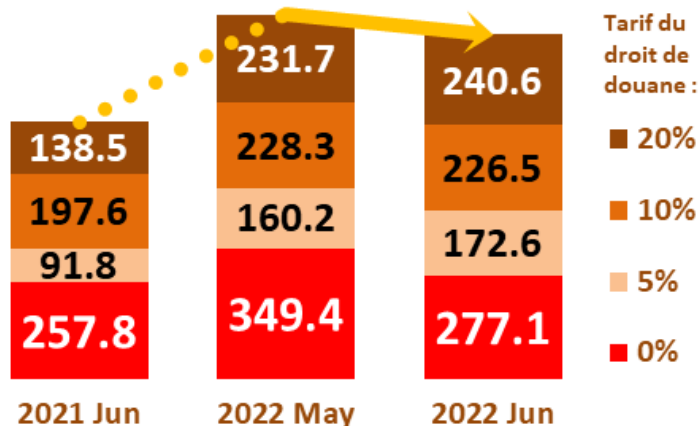
2022 May : 454.0

2021 Jun : 267.4

Cours du dollar américain utilisé pour le dédouanement : en ariary



Bandes tarifaires : valeur des marchandises non pétrolières non admises en franchise : en milliard d'ariary



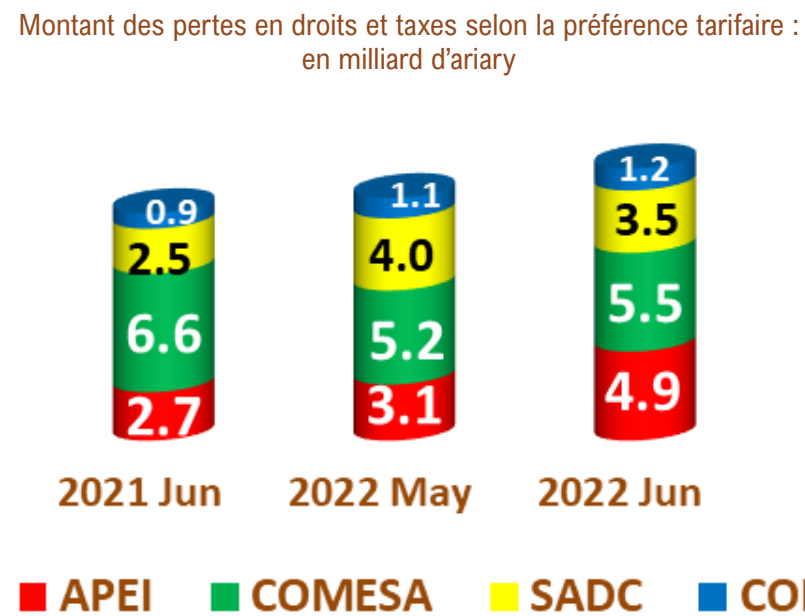
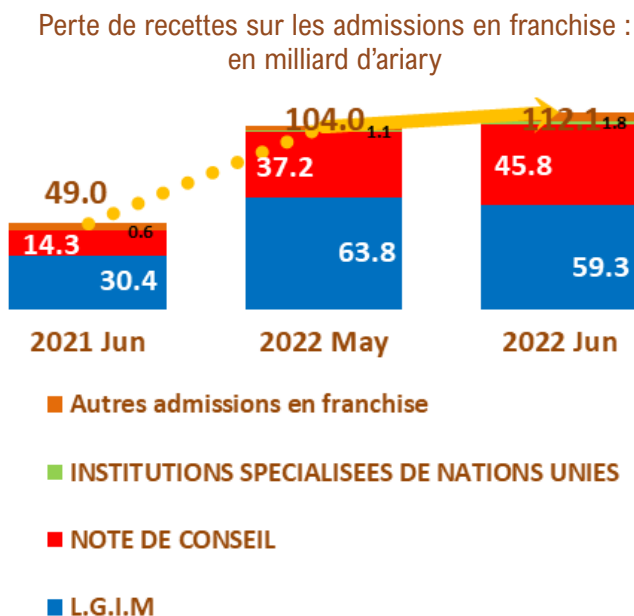
Taux de droit de douane moyen pondéré : en %

2022 Jun : 8,7%

2022 May : 8,0%

2021 Jun : 7,6%



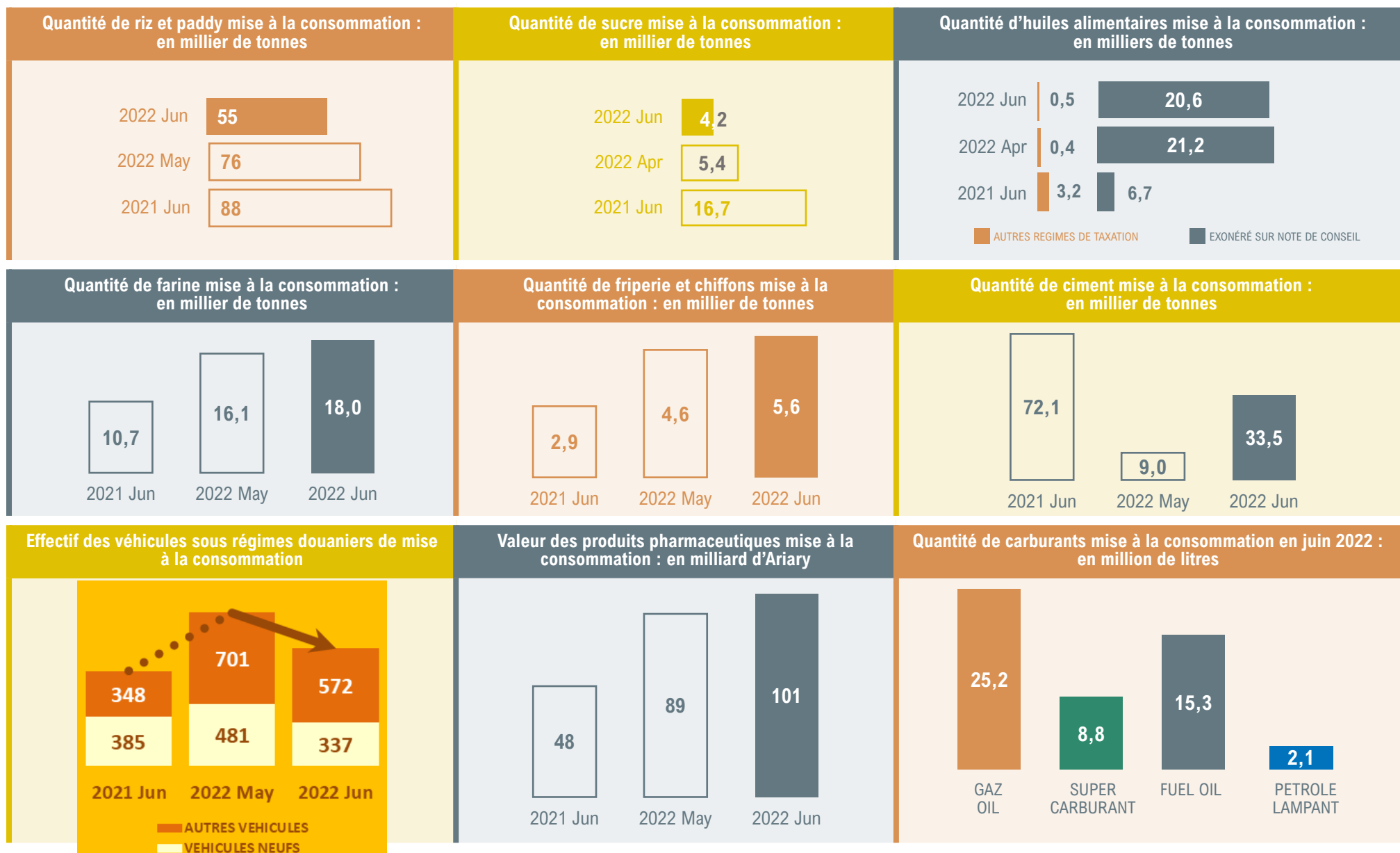


Récapitulation des principaux manques à gagner, pertes ou dépenses fiscales : en milliard d'ariary

Régimes	2021 Jun	2022 May	2022 Jun
Admissions en franchise	49,0	104,0	112,1
Accords économiques	12,6	13,4	15,1
Entreprises et Zones franches	92,9	143,3	95,4
Somme	154,5	260,7	222,6



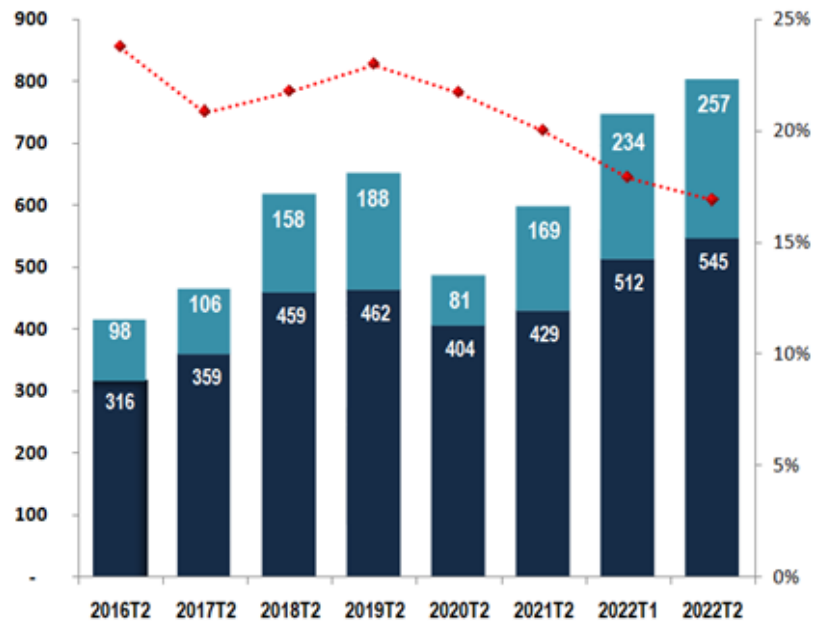
2. PRODUITS SENSIBLES



3^e Partie : Recettes collectées 2e trimestre 2022

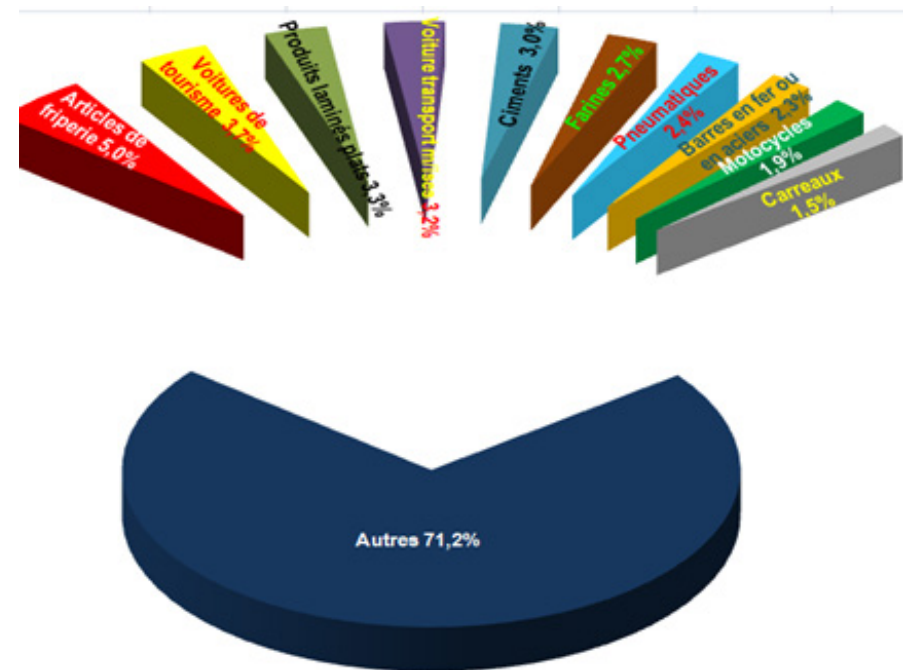
1. RESULTATS TRIMESTRIELS ET PRODUITS POURVOYEURS DES RECETTES

Evolution trimestrielle des recettes douanières (milliards d'ariary) et Taux Moyen de Taxation (%)



■ PRODUITS NON PETROLIERS ■ PRODUITS PETROLIERS
 ...◆... Taux Moyen de Taxation

Principaux produits pourvoyeurs de recettes (autre les produits pétroliers)



- Articles de friperie
- Voitures de tourisme
- Produits laminés plats
- Voiture transport m/ises
- Ciments
- Farines
- Pneumatiques
- Barres en fer ou en aciers
- Motocycles
- Carreaux
- Autres

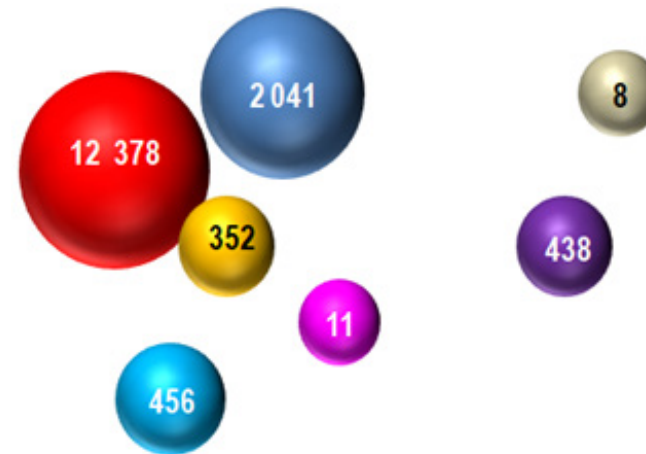


2. LES DROITS ET TAXES NON REGULARISES

Montant des DTI étas bleu non régularisés (Millions Ar)



Montant des des droits et taxes liquidés non payés (Millions Ar)



- ANTANIMENA
- TOAMASINA PORT
- IVATO AEROPORT
- IVATO MAMORY
- ANTSIRANANA
- MAJUNGA
- NOSY-BE
- TOLAGNARO
- BETAÏNOMBY

94,3 milliards Ariary de droits et taxes à fin juin 2022 à recouvrer ⁽¹⁾

■ **78,6 milliards Ariary** des DTI état bleu non régularisés

■ **15,7 milliards Ariary** droits et taxes liquidés non payés

dont Min Transport = 28 mds ar, MEF = 12 mds Ar, Min.Sante = 11 mds Ar

¹Mise à jour le 20 juillet 2022



ANNEXES

Annexe 1. Effectif des DAU enregistrés dans Sydonia

BURDOU	PERIODE	bleu	jaune	rouge	Total
ANTANIMENA	2T2021	2	6,776	5,334	12,112
	1T2022	1	7,466	5,754	13,221
	2T2022	2	8,364	6,117	14,483
IVATO AEROPORT	2T2021	486	3,259	1,978	5,723
	1T2022	368	2,501	1,215	4,084
	2T2022	370	2,828	1,375	4,573
MAMORY IVATO	2T2021	458	3,633	1,459	5,550
	1T2022	570	4,421	1,758	6,749
	2T2022	720	5,339	2,110	8,169
TOAMASINA PORT	2T2021	1,366	7,713	2,461	11,540
	1T2022	1,354	8,020	2,639	12,013
	2T2022	1,248	8,878	2,438	12,564
ANTSIRANANA	2T2021	7	234	342	583
	1T2022	11	193	304	508
	2T2022	5	118	387	510
NOSY-BE	2T2021	24	297	718	1,039
	1T2022	15	267	650	932
	2T2022	13	310	796	1,119
MAHAJANGA	2T2021	1	70	274	345
	1T2022	1	91	182	274
	2T2022	0	72	197	269
TOLIARY	2T2021	1	254	211	466
	1T2022	0	238	137	375
	2T2022	0	275	162	437
TOLAGNARO	2T2021	0	71	104	175
	1T2022	0	60	98	158
	2T2022	0	113	108	221
AUTRES	2T2021	42	1,170	1,117	2,329
	1T2022	42	1,414	1,039	2,495
	2T2022	37	1,584	1,246	2,867
ENSEMBLE	2T2021	2,387	23,477	13,998	39,862
	1T2022	2,362	24,671	13,776	40,809
	2T2022	2,395	27,881	14,936	45,212

Annexe 2. Délai entre l'Arrivée navires/aéronefs et la constatation de sortie (jours calendaires)

	Délai moyen		Délai médian	
	1T2022	2T2022	1T2022	2T2022
ANTANIMENA	21.0	20.3	13.7	10.1
IVATO AEROPORT	19.5	20.4	7.1	6.9
MAMORY IVATO	38.7	27.5	24.6	19.4
TOAMASINA PORT	12.4	11.3	8.6	8.1
ANTSIRANANA	27.4	24.6	11.3	14.4
NOSY-BE	23.9	11.5	12.6	7.7
MAHAJANGA	20.7	24.3	12.0	9.1
TOLIARY	37.8	50.6	24.7	30.0
TOLAGNARO	38.2	78.6	41.2	89.1
BUREAUX MARITIMES	13.6	12.8	8.9	8.4
BUREAUX AERIENS	33.4	25.2	17.6	13.8



Annexe 3. Délai moyen par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATA-TION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATA-TION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATA-TION SORTIE
ANTANIMENA	1T2022	0.04	5.8	1.8	6.8	6.1	7.0	4.2	1.3	15.2
	2T2022	0.1	4.5	2.0	10.5	2.9	3.8	6.4	1.4	15.7
IVATO AEROPORT	1T2022	1.4	11.0	0.7	4.9	1.0	3.7	2.1	2.8	6.9
	2T2022	2.1	8.7	1.1	6.7	1.3	10.1	1.0	5.3	9.9
MAMORY IVATO	1T2022	4.1	14.9	1.9	6.6	11.2	15.2	8.8	4.4	22.3
	2T2022	2.8	12.9	2.6	5.6	3.0	7.1	2.4	4.2	12.9
TOAMASINA PORT	1T2022	-0.02	6.8	2.5	1.5	1.8	2.3	3.8	0.6	6.4
	2T2022	-0.7	6.9	2.6	1.4	1.2	1.6	2.7	0.5	5.6
ANTSIRANANA	1T2022	0.4	18.2	1.4	0.5	5.9	7.4	1.3	2.0	8.8
	2T2022	7.4	15.7	2.3	0.4	5.9	6.0	3.3	1.5	8.4
NOSY-BE	1T2022	3.4	14.3	1.9	0.3	1.7	5.8		4.2	8.2
	2T2022	0.8	4.1	1.6	0.6	0.6	4.7		4.1	6.8
MAHAJANGA	1T2022	0.6	10.6	1.7	1.8	2.7	4.2	3.4	1.9	8.5
	2T2022	3.2	17.5	1.4	1.3	2.5	2.7	3.5	0.4	5.3
TOLIARY	1T2022	0.1	5.7	5.9	0.1	6.1	15.1	3.0	9.7	32.2
	2T2022	-0.9	16.2	9.3	0.3	6.0	13.3	1.4	6.3	36.2
TOLAGNARO	1T2022	0.5	16.1	1.5	3.7	4.4	13.9	9.6	14.2	21.6
	2T2022	0.2	12.8	1.5	0.0	8.0	78.6	2.8	61.3	65.2
MARITIME	1T2022	0.1	7.3	2.5	1.5	2.0	2.7	3.8	1.0	7.1
	2T2022	0.066	7.3	2.6	1.3	1.4	2.0	2.7	1.1	6.6
AERIEN	1T2022	3.1	13.8	1.6	6.2	8.8	12.5	6.3	3.9	17.7
	2T2022	2.5	11.5	2.1	5.9	2.5	7.9	1.9	4.6	11.8



Annexe 4. Délai médian par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	1T2022	0.001	1.2	0.3	1.3	2.3	3.7	1.2	0.2	8.0
	2T2022	0.001	1.4	0.8	0.9	0.8	2.0	1.8	0.2	6.3
IVATO AEROPORT	1T2022	1.0	3.0	0.1	1.0	0.7	0.8	0.8	0.1	1.8
	2T2022	0.4	3.1	0.1	0.9	0.6	0.9	0.2	0.1	1.1
MAMORY IVATO	1T2022	0.6	7.7	0.2	2.0	2.7	4.7	0.8	0.8	7.9
	2T2022	1.3	7.1	0.2	0.9	1.6	4.6	0.7	0.3	5.0
TOAMASINA PORT	1T2022	0.001	4.0	0.9	0.1	0.7	1.1	2.6	0.2	5.0
	2T2022	-0.106	4.2	1.0	0.1	0.6	0.9	1.7	0.2	4.0
ANTSIRANANA	1T2022	0.0	6.3	0.7	0.0	1.7	3.0	1.2	0.3	5.0
	2T2022	0.0	6.3	1.0	0.01	0.8	1.8	4.9	0.3	4.0
NOSY-BE	1T2022	0.8	2.7	0.9	0.02	0.2	1.7		0.2	4.4
	2T2022	0.5	0.9	0.8	0.1	0.1	3.9		3.0	5.9
MAHAJANGA	1T2022	0.0	2.3	0.7	0.3	0.8	1.0	3.6	0.1	4.0
	2T2022	1.9	4.4	0.8	0.1	0.9	0.9	3.9	0.1	4.0
TOLIARY	1T2022	0.0	1.5	2.7	0.01	0.8	14.7	3.0	6.0	20.5
	2T2022	0.1	7.9	4.8	0.01	0.9	6.1	1.0	4.6	16.9
TOLAGNARO	1T2022	0.0	16.5	0.8	4.61	2.1	4.4	4.2	11.2	18.0
	2T2022	0.001	6.0	1.2	0.02	3.3	83.0	2.9	72.0	71.0
MARITIME	1T2022	0.001	4.0	0.9	0.1	0.7	1.1	2.6	0.2	5.1
	2T2022	0.001	4.3	1.0	0.1	0.6	0.9	1.8	0.2	4.1
AERIEN	1T2022	0.8	6.3	0.1	1.3	1.6	2.9	0.8	0.2	4.9
	2T2022	0.7	6.0	0.1	0.9	0.9	3.1	0.7	0.1	3.3



Annexe 5. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre l'arrivée des navires/aéronefs et la constatation de sortie

2T2022	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME
moins d'une semaine	35%	51%	18%	43%	31%	38%	34%	2%	0%	29%	41%
1 à 2 semaines	27%	19%	23%	35%	18%	43%	30%	11%	0%	22%	34%
2 à 3 semaines	9%	8%	14%	12%	25%	8%	14%	27%	3%	12%	13%
3 à 4 semaines	8%	4%	12%	6%	5%	5%	8%	11%	0%	10%	6%
plus de 4 semaines	20%	19%	33%	5%	21%	5%	15%	48%	97%	29%	6%
Délai moyen											
Arrivée navire/aéronef -- Sortie (j.c)	20.3	20.4	27.5	11.3	24.6	11.5	24.3	50.6	78.6	25.2	12.8
Délai médian											
Arrivée navire/aéronef -- Sortie (j.c)	10.1	6.9	19.4	8.1	14.4	7.7	9.1	30.0	89.1	13.8	8.4

1T2022	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME
moins d'une semaine	32%	50%	17%	38%	15%	29%	36%	10%	5%	26%	36%
1 à 2 semaines	20%	19%	17%	36%	41%	35%	27%	8%	1%	18%	35%
2 à 3 semaines	16%	8%	10%	12%	9%	14%	12%	11%	5%	10%	12%
3 à 4 semaines	12%	5%	13%	8%	6%	6%	9%	26%	11%	11%	8%
plus de 4 semaines	20%	18%	42%	6%	28%	16%	16%	45%	78%	36%	8%
Délai moyen											
Arrivée navire/aéroflot -- Sortie (j.c)	21.0	19.5	38.7	12.4	27.4	23.9	20.7	37.8	38.2	33.4	13.6
Délai médian											
Arrivée navire/aéronef -- Sortie (j.c)	13.7	7.1	24.6	8.6	11.3	12.6	12.0	24.7	41.2	17.6	8.9



Annexe 6. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre leur enregistrement et la constatation de sortie (jours calendaires)

	2T2021								2T2022							
	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME
[0; 2]	17%	27%	28%	2%	22%	0%	1%	27%	17%	22%	30%	15%	30%	1%	0%	22%
]2; 3]	6%	15%	7%	2%	7%	4%	1%	14%	7%	15%	9%	12%	7%	0%	0%	15%
]3; 5]	10%	21%	16%	10%	24%	4%	3%	20%	15%	21%	20%	14%	34%	2%	0%	21%
]5; 7]	9%	15%	15%	21%	22%	15%	1%	15%	15%	17%	12%	24%	17%	7%	3%	17%
plus de 7	58%	22%	33%	65%	26%	78%	93%	24%	46%	24%	29%	34%	12%	90%	97%	26%

	2T2021			2T2022		
	12IV	14MA	AERIEN	12IV	14MA	AERIEN
[0; 1]	47%	12%	31%	44%	16%	26%
]1; 2]	17%	14%	16%	18%	14%	15%
]2; 4]	13%	14%	13%	11%	13%	12%
]4; 7]	6%	17%	11%	8%	15%	12%
plus de 7	17%	42%	28%	20%	42%	34%



Détails des admissions en franchise selon leur motif						
	Montant CAF en milliard Ariary			DTI exonérés en milliard Ariary		
	2021 Jun	2022 May	2022 Jun	2021 Jun	2022 May	2022 Jun
L.G.I.M	114,5	242,9	226,0	30,4	63,8	59,3
NOTE DE CONSEIL	52,7	146,7	177,9	14,3	37,2	45,8
INSTITUTIONS SPECIALISEES DE NATIONS UNIES	3,7	5,8	7,5	0,6	1,1	1,8
ACCORD DE FLORENCE ET PROTOCOLE DE NAIROBI	0,7	0,3	6,6	0,3	0,1	1,8
FRANCHISE PROVISOIRE	0,8	0,6	2,0	0,3	0,2	0,9
CHANGEMENT RESIDENCE	0,4	0,4	1,2	0,2	0,2	0,5
ONG ETRANGERES ACCORD DE SIEGE-GVT MG	0,4	0,8	1,6	0,1	0,3	0,5
ACCORDS DE COOPERATION DE DVLPT AVEC UN AUTRE ETAT	1,2	5,5	13,5	0,1	0,2	0,4
AUTRES FRANCHISES PREVUES PAR LE CDD	0,4	0,7	1,0	0,2	0,3	0,4
DONS POUR ORGANISMES PUBLICS-PRIVES	0,3	1,7	1,1	0,1	0,0	0,3
MISSIONS DIPLOMATIQUES ET ASSIMILES	0,8	0,4	0,5	0,1	0,2	0,2
ACCORD CONCLU AVEC ORG. INTER. AUTRE QUE ONG	2,8	1,7	1,4	0,3	0,2	0,1
AUTRES ENVOIS SANS CARACTERE COMMERCIAL	10,0	0,5	0,3	2,0	0,1	0,1
DECRET	0,0	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES ETRANGERES	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OI, ONG ET ASSIMILES	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0
ENVOIS DE SECOURS ET A LA CROIX ROUGE MALAGASY	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
SECTEUR PUBLIC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DONS AUX PERSONALITES OFFICIELLES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DONS ET AIDES ALIMENTAIRES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENTS ETRANGERS AGREES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOMME	188,8	408,1	441,2	49,0	104,0	112,1

DETAILS DES REGIMES SUSPENSIFS ACCORDES AUX ZONES ET ENTREPRISES FRANCHES SELON LES TYPES DE MARCHANDISES CONCERNEES						
	Droits et taxes suspendus en milliard Ariary			Montant CAF en milliard Ariary		
	2021 Jun	2022 May	2022 Jun	2021 Jun	2022 May	2022 Jun
TEXTILES	72,1	124,0	74,3	179,7	304,7	183,5
MACHINES_APPAREILS_ACCESSOIRES	2,7	2,3	3,8	10,2	8,4	12,9
MATIERES PLASTIQUES	2,5	3,4	3,6	5,9	8,5	8,8
PAPIERS ET CARTONS	2,1	2,6	2,5	6,6	8,0	7,8
RIVETS_FERMOIRS_CAPSULES	0,7	0,5	1,9	2,3	1,6	5,9
BOUTONS ET FERMETURES	1,1	2,1	1,7	4,9	6,7	5,2
MONTRES	1,2	1,2	1,0	3,3	3,2	2,6
CUIRS	1,0	1,1	0,7	3,0	3,0	2,0
TEINTURES_PEINTURES_ENCRE	0,3	0,1	0,3	0,8	0,5	1,1
ACCELERATEURS_FIXATEURS_DE_TEINTURES	0,2	0,4	0,1	0,7	1,7	0,5
ALIMENTATIONS DES ANIMAUX	0,0	0,0	0,0	6,1	4,4	5,9
POISSONS	4,7	0,0	0,0	10,6	0,0	0,0
AUTRES	4,2	5,5	5,6	13,2	17,0	16,9
SOMME	92,9	143,3	95,4	247,3	367,6	253,2



Détails de la mise à la consommation de produits sensibles

Type de marchandise	Montant CAF en milliard ariary			Quantité en 1000T (sauf Véhicules en Nombre d'unités)		
	2021 Jun	2022 May	2022 Jun	2021 Jun	2022 May	2022 Jun
01_RIZ	153,2	137,7	96,5	88,5	76,1	54,9
02_SUCRE	28,1	12,0	9,9	16,7	5,4	4,2
03_HUILES_ALIMENTAIRES	53,5	137,6	163,6	9,8	21,6	21,1
04_FARINE	16,4	29,1	34,2	10,7	16,1	18,0
05_ALCOOLS	1,9	3,8	5,3	0,4	0,7	0,9
06_CIMENT	18,0	3,5	12,9	72,1	9,0	33,5
07_ESSENCE_GO_FO	124,1	367,7	191,4	54,3	82,8	42,6
08_HUILE_DE_GRAISSAGE_LUBRIFIANT	1,9	6,1	8,6	0,3	0,7	1,0
09_PRODUITS_PHARMACEUTIQUES	48,5	89,3	101,0	0,7	1,2	0,9
10_PNEUMATIQUES	6,7	13,5	14,3	0,7	1,5	1,6
11_FRIPERIE	15,0	26,9	32,8	2,9	4,6	5,6
12_FERS_A_BETON	5,0	15,0	10,6	2,0	3,9	2,8
13_LAMINES	8,4	33,1	30,4	2,2	6,4	6,0
14_MACHINES_APPAREILS	50,2	88,7	116,2	1,4	2,6	2,9
15_CONSTRUCTIONS_ELECTRIQUES	36,3	59,5	83,0	1,9	2,8	2,7
16_VEHICULES_NEUFS	34,0	38,7	32,4	385	481	337
17_AUTRES_VEHICULES	9,1	15,7	16,2	348	701	572



TABLEAU DE BORD

JUILLET

Les acteurs de la réalisation :

Le Directeur Général des Douanes
LAINKANA Zafivanona Ernest

Le Directeur des Statistiques et de la Comptabilité Douanières
RAHANTASOA Yolande

Le Rédacteur en Chef
RAKOTOARISOA Antsa H. Salimo

L'Equipe de collecte des données, publication et diffusion :

RAZAFINDRAHAGA H. Mamtiana
DERARAINY T. Zinasoa
RABESALAMA Tahina
RAZAFINDRAVIHY Noelson Ludovic
RARIVOARIVELOMANANA V. Josianne

RASOLONJATOVO Hanitra
RAHARIHERINAMBININA V. Joëlle
ANDRIAMPARISON F. Hasina
HARIMALALA Alitiana
RAKOTOARIVELO Mahery

✉ dscd.secretariat@douanes.mg

☎ 020 22 204 98



HONNEUR
REDEVABILITÉ
PROFESSIONNALISME
PARTENARIAT



FADINTSERANANA

• 1820 •

PAO : A.F. Hasina
SDC - Communication