



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA  
Fitaviana - Tanindrazana - Fendrosoana

MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES



FADINTSERANANA

• 1820 • 2020 •

# PLAN STRATÉGIQUE ET PROGRAMME DE MODERNISATION 2020-2023

## Administration des Douanes de Madagascar



## Situation en mars 2022



FADINTSERANANA  
• 1820 •

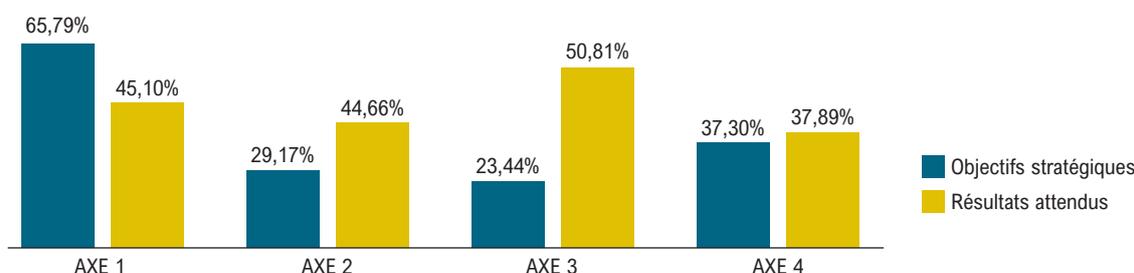
**Douane**, une administration innovante, redevable,  
partenaire pour l'émergence du pays

A Mars 2022, la Direction générale des douanes a enregistré un taux d'avancement de **40,20 %** de son Plan stratégique 2020-2023.

## NOS REALISATIONS

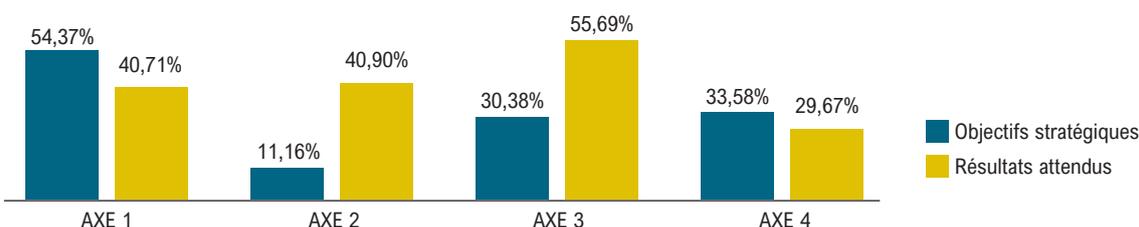
### Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2022

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	65,79%	45,10%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	29,17%	44,66%
AXE 3. Sécurité et sûreté	23,44%	50,81%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	37,30%	37,89%



### Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2023

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	54,37%	40,71%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	11,16%	40,90%
AXE 3. Sécurité et sûreté	30,38%	55,69%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	33,58%	29,67%



## TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

**AXE 1 :**  
ADMINISTRATION  
FISCALE



**37,47%**

**AXE 2 :**  
FACILITATION DES  
ECHANGES ET  
PARTENARIATS



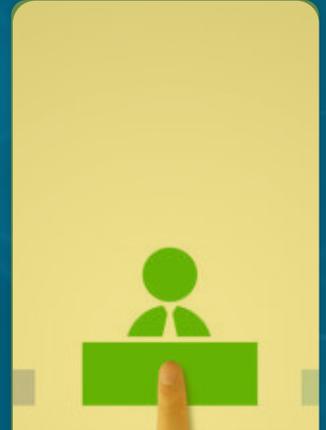
**30,44%**

**AXE 3 :**  
SECURITE ET SÛRETE



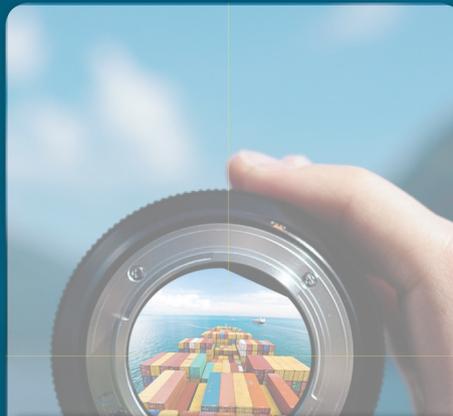
**42,92%**

**AXE 4 :**  
DEVELOPPEMENT  
ORGANISATIONNEL ET  
CAPITAL HUMAIN



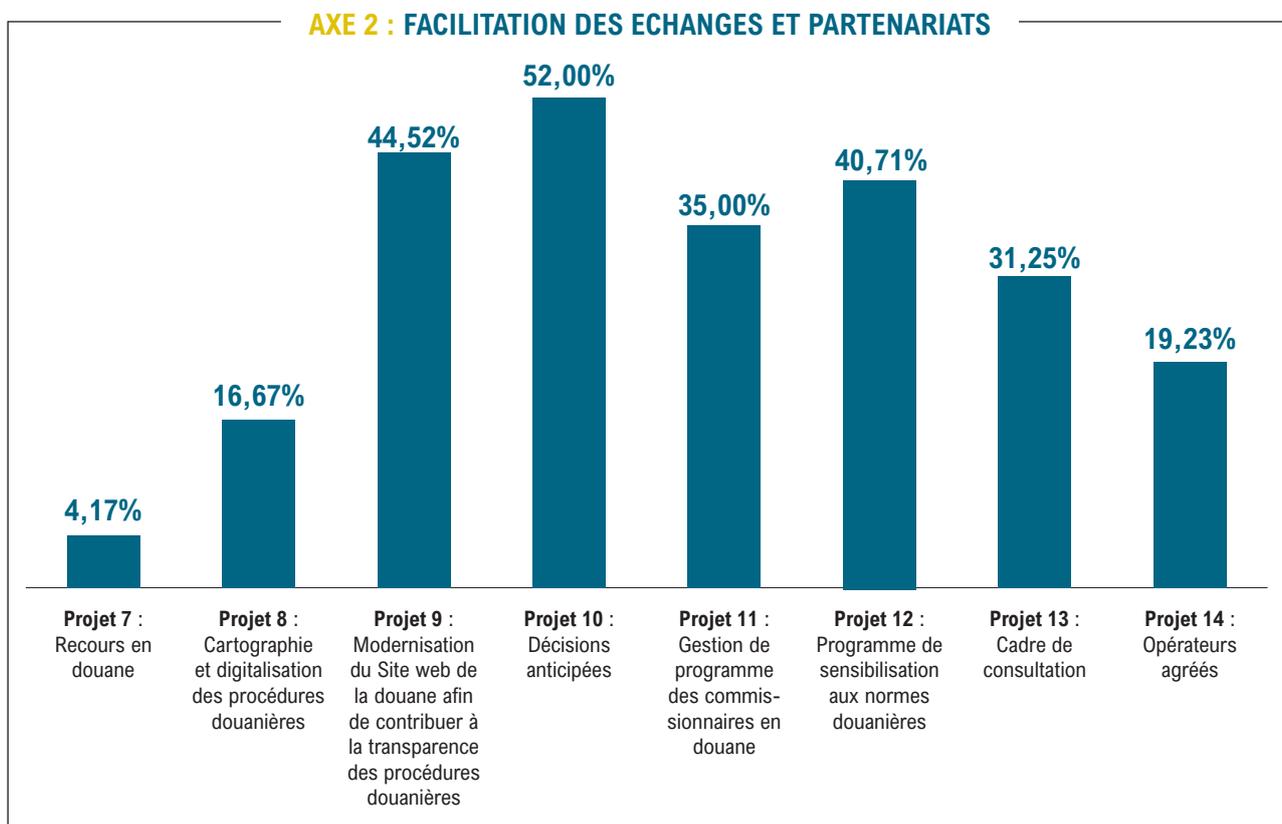
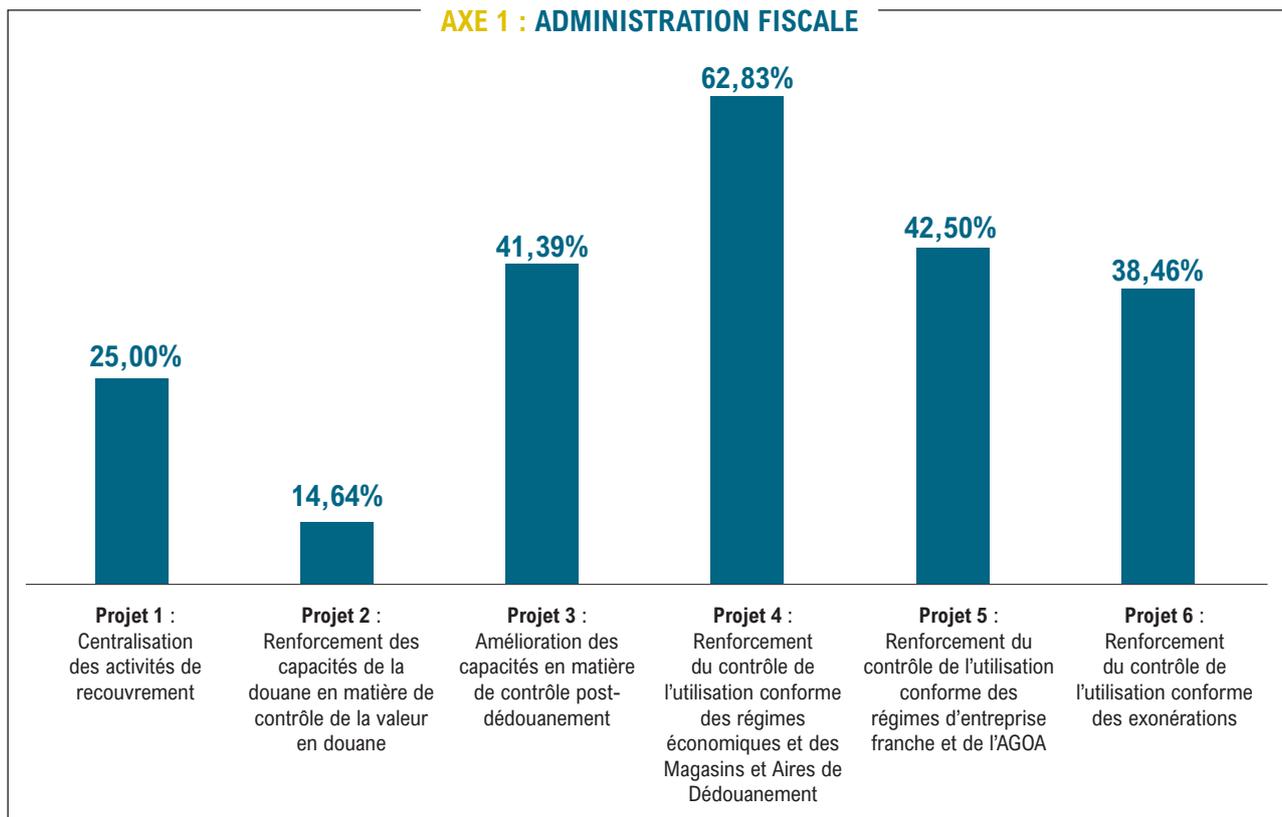
**40,87%**

### TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

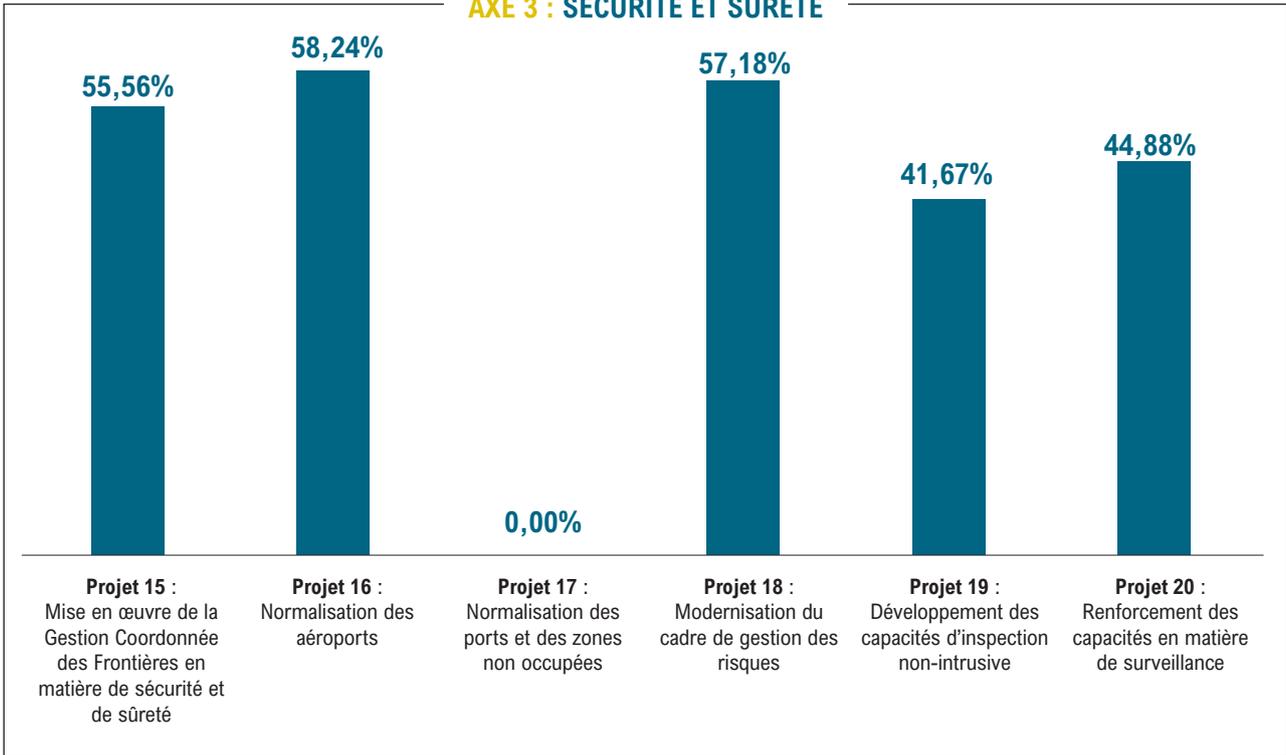


**39,47%**

## TAUX D'AVANCEMENT PAR PROJET (%) DU PROGRAMME DE MODERNISATION



**AXE 3 : SECURITE ET SÛRETE**



**AXE 4 : DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET CAPITAL HUMAIN**

